

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 0144С48000В7АС8387472С6АС513FF1В48

Владелец: Салахов Илшат Илгизович

Действителен с 21.01.2021 до 21.04.2022

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор АО «ТАНЕКО»

Салахов И.И.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ г.

18.02.2021

172-Пол

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ИСМ на 2021 г.

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
<i>I Зеленая ветка дерева стоимости «Текущая операционная деятельность» *</i>						
<b>1</b>	<b>EBITDA (АО «ТАНЕКО») (A1)*</b>					
<b>1.1</b>	Обеспечение: -планового объема перерабатываемого сырья (нефть, ГК, ВГО) согласно утвержденного плана; -отбора светлых нефтепродуктов (проект – 80,34%); -глубины переработки нефти (проект 98,82%).	<b>1.1.1</b> Ввод в промышленную эксплуатацию:  - установка производства водорода №3 тит. 1014 (секция 3102);  -установка замедленного коксования №2, тит. 1015 (секция 5102); -установка каталитического крекинга, тит. 009 (секция 4300); - установка гидроконверсии, тит.1014 (секция 4102). - газофракционирующая установка тит 1001 (секция 1400).  -производство смазочных материалов (этап 2) (секция 3420)	Текущие затраты	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Начальник УПБ Зам. главного инженера (по производству гидрокрекинга и базовых масел)  Начальник производства переработки тяжелых остатков  Начальник ТСП	В соответствии с графиком	Ежемесячный отчет о выполнении плана переработки сырья и выработки продукции

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
1.2	Обеспечение объема отгрузки нефтепродуктов в суммарном выражении и по всей номенклатуре, согласно утвержденного плана	1.2.1 Реализация проекта «Слива нефти, газового конденсата и прямых фракций дизельных фракций на титуле 148»	Затраты УРПС	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник УОТП	Согласно календарного плана проекта	Ежемесячный отчет отгрузки нефтепродуктов
1.3	Не превышение целевого уровня удельной себестоимости процессинга	1.3.1 Обеспечение оптимального уровня удельных затрат на процессинг 1 т. сырья (нефть, ГК, ВГО) руб. (проект - 2 374 руб/тн);	-	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ	В течение года	Протокол заседания Балансовой комиссии
		1.3.2 Сдача продукции с первого предъявления: -Топливо дизельное ЕВРО – 5 – не менее 99% от выпускаемой продукции; -Топливо дизельное ЕВРО – 6 – не менее 99% от выпускаемой продукции; -Топливо дизельное арктическое ДТ-А-К5 – не менее 100% от выпускаемой продукции; Топливо дизельное TANECO – не менее 99% от выпускаемой продукции; -Бензин газовый стабильный – не менее 99% от выпускаемой про-	Без затрат	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. главного инженера (по производству первичной переработки нефти) Зам. главного инженера (по производству гидроочистки нефтепродуктов и получения серы) Зам. главного инженера (по производству гидрокрекинга и базовых масел) Начальник производства ароматических углеводородов	В течение года	Протокол заседания Исполнительной дирекции

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		дукции; - Бензин неэтилированный марки АИ-92-К5 – не менее 99% от выпускаемой продукции; - Бензин неэтилированный марки АИ-95-К5 – не менее 99% от выпускаемой продукции; - Бензин неэтилированный марки АИ-98-К5 – не менее 99% от выпускаемой продукции; - Бензин неэтилированный TANECO 100 марки АИ-100-К5 – не менее 99% от выпускаемой продукции. -Автомобильный бензин TANECO-92 EURO-6 не менее 99% от выпускаемой продукции; - Автомобильный бензин TANECO -95 EURO-6 не менее 99% от выпускаемой продукции; -Автомобильный бензин TANECO-98 EURO-6 не менее 99% от выпускаемой продукции; -Автомобильный бензин TANECO-100 EURO-6 не менее 99% от выпускаемой продукции. -Компаунд смазочных масел – не менее 99% от выпускаемой продукции; -Масла базовые изопарафиновые – не менее 99% от выпускаемой про		Начальник товарно-сырьевого производства		

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		дукции; -Масла моторные полусинтетические не менее 99% от выпускаемой продукции -Масла синтетические не менее 99% от выпускаемой продукции -Масла всесезонные гидравлические ВМГЗ не менее 99% от выпускаемой продукции -Масло трансформаторное TANECO – не менее 99% от выпускаемой продукции -Топливо для реактивных двигателей марки ТС-1 (РТ) – не менее 100% от выпускаемой продукции; - Судовое топливо RMD 80 – не менее 100% от выпускаемой продукции -Бензолсодержащая фракция – не менее 99% от выпускаемой продукции; -Сера техническая – не менее 100% от выпускаемой продукции.				
		1.3.3 Достижение эффекта от реализации проекта «Развертывание системы оптимизации затрат» - (проект -1 198 млн. руб. )	-	Первый заместитель генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Заместитель генерального директора по ТПиК Заместитель генерального директора по ТОиИ	В течение года	Протокол заседания Балансовой комиссии

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
				Заместитель генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ		
		1.3.4 Реализация APC на установках гидроочищенной нефти сек.1300, керосина сек.1500, дизельного топлива сек.1600; установки изомеризации легкой нефти секции 1700, 1800	Согласно ИП	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник УПСАМиС Главный специалист-начальник ОАСУТП	Согласно календарного плана проекта	Отчет о реализации проекта
		1.3.5 Внедрение цифровых двойников на установках: - гидроочистки нефти сек. 1300, - гидроочистки керосина сек. 1500, - гидроочистки дизельного топлива сек.1600	Затраты согласно утвержденного бюджета инновационной программы (РК 127/56-ПтУ), Устав (РК 9766-прогр)	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник УПСАМиС Главный специалист-начальник ОАСУТП	В течение года	Отчет о реализации проекта
<b>2</b>	<b>Вложенный капитал (A5)*</b>					
<b>2.1</b>	Достижение целевого уровня оптимизации рабочего капитала (согласно утвержденного на 2021 год бизнес-плана)	2.1.1 Соблюдение утвержденного на 2021 год норматива НОС	Без затрат	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ Руководители СП	В течение года	Декларация рабочего капитала

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		<p><b>2.1.2</b> Соблюдение кредиторской задолженности (согласно утвержденному на 2021 год бизнес-плана)</p>	Без затрат	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ Руководители СП	В течение года	Протокол заседания Балансовой комиссии
		<p><b>2.1.3</b> Не превышение более чем на 5% нормативного коэффициента дебиторской задолженности</p>	Без затрат	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации)-директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ Руководители СП	В течение года	Протокол заседания Балансовой комиссии
<b>2.2</b>	Достижение целевого уровня технической готовности оборудования (согласно утвержденных планов)	<p><b>2.2.1</b> Выполнение плана ТП, ТА оборудования АСУТП и систем связи, графика поверки (калибровки) СИ подразделений АО «ТА-НЕКО» (не менее 98%)</p>	Текущие затраты	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник УПСАМиС Главный специалист-начальник ОАСУТП Начальник ОМтр	В течение года	Отчет по анализу ИСМ

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		2.2.2 Выполнение плана ППР, ТО технологического и энергетического оборудования, оборудования КИПиА (100%)	Текущие затраты	Зам. генерального директора по ТОиИ Начальник УТО Главный механик-начальник ОГМ Главный энергетик – начальник ОГЭ Главный приборист-начальник ОГП	В течение года	Отчет по анализу ИСМ
<b>II Синяя ветка дерева стоимости «Инвестиционная деятельность, Управление капиталом. Проекты развития» *</b>						
<b>1</b>	<b>Инвестирование в мощности (поддержание или увеличение текущего объема выпуска) (Б9)*</b>					
1.1	Своевременное исполнение инвестиционной программы	1.1.1 Своевременная реализации запланированных: -инвестиционных проектов на 2021 год; -проектов АО «ТАНЕКО» на 2021 год.	Согласно Программы инвестиционных проектов на 2021 год. Согласно Программы реализации проектов на 2021 год.	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам Начальник УПБ	Согласно утвержденных: -программе инвестиционных проектов на 2021 год; -программе реализации проектов на 2021 год	Отчет о реализации графика реализации проектов/инвестиционных проектов
1.2	Строительство и/или модернизация производственных мощностей	1.2.1 Модернизация установки производства масел с целью производства базового масла вязкостью 6сСт	Согласно ИП	Зам. генерального директора по ТПиК Главный технолог Зам. главного инженера (по производству гидрокрекинга и базовых масел) Начальник цеха крекирования сернистых нефтей и выработки из них нефтепродуктов	Согласно календарного плана проекта	Отчет о реализации проекта

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		1.2.2 Реализация проекта «Направление избытка топливного газа на ООО «Нижнекамская ТЭЦ» с сек.5102 УЗК-2 (вторая линия).	Согласно ИП	Зам. главного инженера (по объектам общезаводского хозяйства) Начальник цеха парогазоснабжения, получения азота и сжатого воздуха	Согласно календарного плана проекта	Отчет о реализации проекта
<b>2</b>	<b>Инвестирование в новые продукты (инвестирование в выпуск новой для ТАНЕКО продукции) (Б10)*</b>					
<b>2.1</b>	Повышение эффективности производства за счет апробирования новых технологий, реагентов/присадок в промышленных условиях	2.1.1 Своевременная постановка на производство новых видов продукции: - пропан -пропиленовая фракция; - бутан-бутиленовая фракция; - тяжелый газойль каталитического крекинга; - пропан автомобильный; - н-бутановая фракция; -изобутановая фракция.	В соответствии с бюджетом доходов и расходов	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник ТУиР Главный технолог-начальник ОГТ	В соответствии с графиком	Акт о постановке на производство
		2.2.2 Расширение области аккредитации лаборатории на смазочные материалы (проект реализации фасовочных масел «Татнефть», планируемых к производству; наличие в области аккредитации является одним из условий выхода на рынок (этап 3.1.)	Текущие затраты	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник ЦЛК	IV квартал	Аттестат об аккредитации
<b>3</b>	<b>Инвестирование в инновации</b>					
<b>3.1</b>	Своевременное исполнение инновационной программы	1.3.1 Своевременное исполнение инновационных проектов	Согласно Программы инновационных проектов на 2021 год	Зам. генерального директора по ТОиИ Начальник УПБ Начальник ТУиР Начальник УПСАМиС Начальник ОПР Главный технолог – начальник ОГТ	Согласно утвержденной программе инновационных проектов на 2021 год.	Отчет о реализации инновационных проектов



№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
				Главный специалист – начальник ОАСУТП		
<b>III Коричневая ветка дерева стоимости «Совершенствование системы управления бизнесом» (B)*</b>						
<b>1</b>	<b>Управление процессами и качеством. Планирование и контроль (B2)*</b>					
<b>1.1</b>	Создание условий для обеспечения аналитического контроля уст. 4300, 4102, 1400.	1.1.1 Проведение пуско-наладочных работ лабораторного оборудования.	Средства УРПС ПАО «Татнефть»	Зам. генерального директора по ТПиК Начальник ЦЛК Начальник ЛКК	III квартал	Акт приемки работ
<b>1.2</b>	Внедрение единой концепции управления ТОиР, на основе разработанной PwC методологии. Обеспечение формирования затрат на ТОиР путем накопления и анализа данных о затратах, отказах и техническом состоянии оборудования в ИТ-системе ТОиР	1.2.1 Реализация проекта «Трансформация системы ТОиР в бизнес блоке «Нефтегазпереработка»	-	Начальник УТО	В соответствии с календарным планом	Отчет о реализации проекта
<b>2</b>	<b>Система управления рисками (B3)*</b>					
<b>2.1</b>	Снижение частоты производственного травматизма до Кч = 0,36 Снижение тяжести производственного травматизма до Кт = 170 Снижение частоты травматизма при ДТП до Кдтп = 0,30 <i>Расчет: Коэффициент частоты производственного травматизма: Кч=</i>	2.1.1 Организация обучения и проведение проверки знаний по охране труда руководителей, специалистов и служащих	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г.	Начальник УПБ Руководитель СЦО "УК "Татнефть-Нефтехим", СЦО АО "ТАНЕКО" ЦОБ ПАО "Татнефть"	При поступлении на работу в течение первого месяца, далее – не реже одного раза в три года	Ежеквартальный Отчет по анализу ИСМ
		2.1.2 Организация обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, первой помощи пострадавшим на производстве,	Без затрат	Начальник УПБ Первый заместитель генерального директора (по эксплуатации) – директор	В течение месяца после приема на работу, не	

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
	количество травмированных $x 1000$ / численность работников Коэффициент тяжести производственного травматизма $K_t = \text{количество дней нетрудоспособности} / \text{количество травмированных}$ Коэффициент частоты травматизма на транспорте: $K_{дтп} = \text{количество травмированных при ДТП} x 1000 / \text{численность работников}$	стажировки на рабочем месте, проверки знаний требований охраны труда и безопасности.		НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам	реже одного раза в год (согласно графикам)	
2.1.3		Обеспечение выполнения «Перечня мероприятий по улучшению условий и охраны труда, и снижению уровней профессиональных рисков (соглашение по охране труда) на 2021 год»	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г.	Начальник УПБ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ	В соответствии с Перечнем мероприятий	
2.1.4		Выполнение Дорожной карты мероприятий на 2021-2022 гг. по совершенствованию системы менеджмента безопасности (391-прогр. от 17.01.2021)	В соответствии с дорожной картой	Начальник УПБ	В соответствии с дорожной картой	
2.1.5		Обеспечение выполнения мероприятий по управлению недопустимыми рисками	В соответствии с Планом мероприятий по управлению недопустимыми рисками	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам	В соответствии с Планом мероприятий по управлению недопустимыми рисками	
		2.1.6 Реализация проекта «Инновационная технология роботизированной очистки внутри РВС» (проект №4047 (КСС) от 27.05.2020; №ОПР-4555 от 23.06.2020 (КАС «Эдисон+»; №13727-ИсхП от	Согласно протокола управляющего комитета №47/56	Начальник УПБ	Декабрь 2021	

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
		31.12.2020)				
2.2	Снижение частоты аварий и инцидентов до $Ka = 2,28$ <i>Расчет: Коэффициенты частоты аварийности</i> $Ka = \text{количество аварий и инцидентов} \times 1000 / \text{численность работников}$	2.2.1 Организация дополнительного профессионального образования в области промышленной безопасности и аттестации руководителей и специалистов в области промышленной безопасности	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г.	Начальник УПБ Руководитель СЦО "УК "Татнефть-Нефтехим", СЦО АО "ТАНЕКО" ЦОБ ПАО "Татнефть"	Согласно заявкам на обучение, графикам аттестации	Ежеквартальный Отчет по анализу ИСМ
		2.2.2 Обеспечение выполнения «Сводного плана работы служб АО «ТАНЕКО» по обеспечению требований промышленной, экологической, пожарной, энергетической безопасности и охраны труда на 2021г»	Без затрат	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам	Согласно сводного плана	
		2.2.3 Обеспечение выполнения - «Плана мероприятий по обеспечению промышленной безопасности по Обществу на 2021 год» 377-прогр. От 15.01.2021г.; - «Плана мероприятий по снижению риска аварий на ОПО АО «ТАНЕКО» на 2020г. – 2021г.», 9566-прогр от 20.11.2019.	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г./ согласно проектов	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ Зам. генерального директора по общим вопросам	В соответствии с Планом	
		2.2.4 Обеспечение выполнения мероприятий по результатам расследования аварий, инцидентов согласно актам расследования	Согласно актам расследования	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по общим вопросам	В соответствии с актами расследования	

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
2.3	Снижение частоты пожаров до $K_{п} = 0,23$ <i>Расчет: Коэффициенты частоты пожаров</i> $K_{п} = \text{количество пожаров} \times 1000 / \text{численность работников}$	2.3.1 Организация обучения и проведение проверки знаний требований пожарной безопасности в объеме пожарно-технического минимума	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г.	Начальник УПБ	В течение года в соответствии с графиком	Ежеквартальный Отчет по анализу ИСМ
		2.3.2 Организационно-технические мероприятия по укреплению противопожарной защиты объектов Общества на 2021 год	Без затрат	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ	В течение года	
		2.3.3 План мероприятий по обеспечению пожарной безопасности АО «ТАНЕКО» на 2021-2023 гг.	В соответствии с бюджетом доходов и расходов 2021г.	Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по ТПиК Зам. генерального директора по ТОиИ	В соответствии с Планом	
2.4	Снижение негативного воздействия на окружающую среду от текущей деятельности (Ивос -3,6) Ивос – Индекс воздействия на окружающую среду; $\text{Ивос} = (\text{Vотх.} + \text{Vвыбр.} + \text{Vст.}) / \text{Vп, кг/тонну}$ Vотх. – масса образования отходов; Vвыбр. – масса вы-	2.4.1 Привлечение специализированной организации для проработки методов очистки дымовых газов на объектах КНП и НХЗ.		Начальник УПБ Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ	IV квартал	Отчет о реализации проекта
		2.4.2 Реализация проекта «Оценка применимости технологий улавливания углекислого газа (CO <sub>2</sub> ) на АО «ТАНЕКО» и путей использования полученного углекислого газа»		Начальник ООС	IV квартал	

№	Цель	Мероприятия	Ресурсы	Ответственные	Срок исполнения	Результаты достижения цели
	бросов загрязняющих веществ в атмосферу; $V_{ст}$ – масса сбросов загрязняющих веществ в составе сточных вод; $V_{п}$ – объем выпуска продукции. Ивос – удельное образование загрязняющих веществ в окружающую среду (в кг.) на тонну произведенной продукции	2.4.3 Ввод в эксплуатацию блока обессоливания очистных сооружений	Текущие затраты	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по Тпик Начальник УПБ Зам. главного инженера (по объектам общезаводского хозяйства)	IV квартал	Приказ о вводе в эксплуатацию
2.5	Сокращение выбросов парниковых газов на 1%**	2.5.1 Обеспечение выполнения: - мероприятий, срок реализации 2021г. согласно «Программы мероприятий по снижению выбросов CO <sub>2</sub> до 2025 года (Score 1)» (РК 6396/22-17 от 01.09.2020); - мероприятий, срок реализации 2021 год согласно «Программы мероприятий по снижению косвенных выбросов парниковых газов Score 2, 3 до 2025 года» (РК 43-ИсхИАНч (750) от 14.02.2021); - мероприятий, согласно «Плана мероприятий АО «ТАНЕКО» обеспечивающих снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.	Текущие затраты	Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ Зам. генерального директора по Тпик Зам. генерального директора по ТОиИ Начальник УПБ	IV квартал	Отчеты о реализации Ежеквартальный Отчет по анализу ИСМ

Примечание:

\* - элементы «Деревя стоимости БН «Переработка» (*Текущая операционная деятельность; Инвестиционная деятельность, Управление капиталом. Проекты развития; Совершенствование системы управления бизнесом*).

\*\* - без учета выбросов вновь введенных установок

Согласовано:

Первый зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ  
Зам. генерального директора по технической поддержке и качеству  
Зам. генерального директора по техническому обслуживанию и инжинирингу  
Зам. генерального директора по общим вопросам  
Начальник УПБ

Хисматуллин А.М.  
Зурбашев А.В.  
Головин В.Е.  
Пархоменко С.В.  
Халилов И.Ф.